

Podpora boju proti dopingu prek projekta »Preoblikovanje življenjskih izkušenj športnikov po dopingu v izobraževalne vire in priporočila za politiko« (TALE)

WP4 – D4.3 Predlagani okvir za upravljanje športnikov, proti katerim so bile uvedene sankcije



Sofinancira
Evropska unija

Financirano s strani Evropske unije. Izražena stališča in mnenja so zgolj stališča in mnenja avtorja(-ev) in ni nujno, da odražajo stališča in mnenja Evropske unije ali Evropske izvajalske agencije za izobraževanje in kulturo (EACEA). Zanje ne moreta biti odgovorna niti Evropska unija niti EACEA.

Predlagani okvir za podporo in upravljanje sankcioniranih

1. Namen in obseg

Ta dokument predstavlja predlagan okvir, ki naj bi športnim organizacijam služil kot vodilo pri podpiranju, upravljanju in sodelovanju s športniki, proti katerim so bile izrečene sankcije, v obdobju, ko so izključeni iz tekmovanj in uradnih športnih struktur. Odgovarja na ugotovljeno vrzel med postopki izrekanja sankcij in dejanskimi izkušnjami športnikov v tej fazi, za katero so pogosto značilne negotovost, osamljenost in pomanjkanje strukturirane podpore. To ustreza kritični fazi v športni poti športnika, ki je pogosto premalo strukturirana in ne podprta, a kljub temu bistvena za:

- zaščito blaginje športnika;
- zagotavljanje skladnosti z antidopinškimi pravili;
- omogočanje smiselne rehabilitacije;
- zaščito integritete čistega športa.

2. Ozadje in utemeljitev

Športniki, proti katerim so bile izrečene sankcije, so pogosto izključeni ne le iz tekmovanj, temveč tudi iz uradnih struktur, usmerjanja in sistemov podpore, ki oblikujejo vsakdanje športno življenje. Vendar obdobje sankcije ni nevtralna ali neaktivna faza: dokazi kažejo, da ga pogosto zaznamujejo negotovost, osamljenost, stigmatizacija, zmeda glede pravil, psihološka stiska in pomanjkanje strukturirane institucionalne podpore. Hkrati je to obdobje ključno za varovanje blaginje športnikov, zagotavljanje spoštovanja protidopinških pravil, podporo smiselni rehabilitaciji in zaščito integritete čistega športa. Zato je potreben okvir za podporo in upravljanje

sankcioniranih športnikov v športnem sistemu in na njegovem obrobju, da bi se s to premalo strukturirano fazo spopadli na bolj usklajen, človeški in učinkovit način. S tem, da obdobje sankcije obravnava kot strukturiran in nadzorovan prehod namesto kot pasivno izključitev, lahko takšen okvir pomaga zmanjšati izogibno škodo, podpreti spremembo vedenja in položiti temelje za verodostojno ponovno vključitev, hkrati pa okrepi pravičnost in legitimnost protidopinške prakse.

3. Viri dokazov

Okvir temelji na kvalitativnih dokazih iz projekta TALE – *What About Us?*, ki sta ga financirala Erasmus+ in WADA, dopolnjenih s participativnim procesom razumevanja z uporabo metode »World Café«. Natančneje, dokazi izhajajo iz kvalitativnih intervjujev s sankcioniranimi športniki, ki so zajeli njihove življenjske izkušnje in potrebe po podpori, ter iz perspektiv zainteresiranih strani, pridobljenih v procesu »World Café«, ki odražajo njihova pričakovanja. World Café je združil različne zainteresirane strani, med drugim:

- športnike, ki so bili sankcionirani, in tiste, ki niso bili sankcionirani
- predstavnike nacionalnih in mednarodnih športnih organizacij
- pravne strokovnjake
- predstavnike institucij za človekove pravice

Vse te perspektive skupaj poudarjajo ključno sporočilo: športniki, ki so bili sankcionirani, niso izven odgovornosti protidopinških organizacij. Ostajajo del nadzorovane prehodne faze, ki zahteva strukturo, usmerjanje in podporo.

TANJE OKVIRJA – PREDLAGANI MODEL

Ta okvir predstavlja predlagano strukturo, ki temelji na trenutnih dokazih.

Opredeljuje ključne komponente, ki lahko vplivajo na prakso, hkrati pa omogoča prilagajanje in nadaljnji razvoj v naslednjih fazah projekta.

4. Konceptualni pristop

Predlagani strukturiran okvir prehodne rehabilitacije za upravljanje obdobja sankcije in pripravo na ponovno vključitev temelji na logiki ponovne vključitve in obnovitve, prehodnem ali liminalnem upravljanju ter pristopih, usmerjenih v rehabilitacijo in opustitev kršitev. Obdobje sankcije obravnava kot načrtovan in usmerjen proces – kot prehodno fazo, ki športniku pomaga pri vrnitvi v šport. V tem smislu priznava, da se ne zavrača oseba, temveč njeno vedenje, tj. njena dejanja so bila napačna, vendar to ne pomeni, da ne sodi več v skupnost. Nazadnje predlaga, da se obdobje sankcije obravnava kot čas za spremembo vedenja in ponovno vzpostavitev zaupanja, da se zagotovi, da je športnik pripravljen na vrnitev v šport in uspešno ponovno vključitev.

Temelji na treh osnovnih idejah:

1. Izvrševanje pravil brez izključevanja

Športniki, ki so bili sankcionirani, morajo spoštovati jasne omejitve glede sodelovanja v športu in upravičenosti do tekmovanja. Hkrati pa intervjuji poudarjajo, da lahko popolna izolacija povzroči znatno škodo, vključno s psihološko stisko, izgubo identitete ter odtujitvijo od športa in družbe.

2. Strukturiran in nadzorovan prehod

Fazo sankcij je treba razumeti ne kot pasivno obdobje, temveč kot strukturirano in podprto prehodno obdobje, v katerem se športniki lahko približujejo bodisi končni ponovni vključitvi v šport bodisi življenju zunaj športa. V obeh primerih ne gre zgolj za »čas čakanja«, temveč za nadzorovano fazo, v kateri so pravila jasna, odgovornosti opredeljene, na voljo je ustrezna podpora, priprava pa je usmerjena v verodostojno prihodnjo pot.

3. Priprava na ponovno vključitev

Vsi ukrepi med fazo sankcije morajo prispevati k pripravljenosti na ponovno vključitev s podpiranjem razumevanja in gradnje zaupanja, razmisleka in učenja ter – kadar okoliščine primera kažejo na namerno kršitev pravil ali malomarnost – s pomembno spremembo vedenja.

OKVIR Z UGOTOVITVAMI

Obdobje sankcije ni »izgubljen čas«. Je ključno obdobje za rehabilitacijo in preprečevanje ponovnih kršitev.

5. Ugotovljeni ključni izzivi

Izkušnje sankcioniranih športnikov

Na podlagi ugotovitev iz intervjujev s sankcioniranimi športniki so ti dosledno opisovali pomanjkanje strukturirane institucionalne podpore, odvisnost od družine, prijateljev in zunanjih akterjev, močno psihološko breme, stigmatizacijo in izgubo identitete ter zmedo glede pravnih postopkov in pravil.

Mnenje športnika

»Psihološko [...] bi si želel podporo... vse se je preprosto nakopičilo.«

Pričakovanja zainteresiranih strani

V razpravah v okviru World Café so zainteresirane strani dodatno poudarile potrebo po jasnih pravilih in pogojih, pomen odgovornosti in zaupanja, vlogo podpore na področju duševnega zdravja ter glasu športnikov, pa tudi potrebo po boljši integraciji prakse in dokazov. Hkrati je bilo priznано, da imajo agencije za boj proti dopingu (ADO) zahtevno dvojno vlogo: morajo namreč izvrševati Svetovni protidopinški kodeks in hkrati zagotavljati podporo športnikom. Zato je pomembno jasno razlikovati med tema dvema funkcijama, tudi če ju izvaja ista organizacija. To razlikovanje je treba posredovati športnikom, pri čemer je treba poudariti, da je treba upoštevati ustrezne postopke, hkrati pa priznati odgovornost organizacije in njeno dolžnost skrbi na človeški ravni.

6. Komponente okvira

Naslednje komponente opredeljujejo področja, ki lahko predstavljajo del strukturiranega in podpornega pristopa k upravljanju obdobja sankcije.

Takojšnji ukrepi: Zgodnja podpora športnikom

Cilj: Zagotoviti pravičnost, jasnost in zgodnjo podporo

- ✓ Športniki razumejo postopek, pravila in svoje pravice (jasna, dostopna komunikacija)
- ✓ Označene so možnosti za pravočasen dostop do pravne, psihološke in finančne podpore

- ✓ Zagotovljeni so zgodnji pregled blaginje in svetovanje
- ✓ Na voljo so možnosti za zaupanja vredno svetovanje ali podporo vrstnikov

Zakaj je to pomembno:

Pravičen in pregleden začetek ustvarja temelj za zaupanje, spoštovanje pravil in prihodnjo ponovno vključitev.

Obdobje takoj po prejemu obvestila je ključnega pomena. Športniki pogosto doživljajo negotovost, osamljenost in stisko.

Športne organizacije bi zato morale:

- zagotoviti preverjanje počutja v treh dneh
- zagotoviti jasen dostop do:
 - pravne podpore
 - psiholoških storitev
 - finančnega svetovanja
- razložiti postopke v razumljivem, netehničnem jeziku

Mnenje športnika

»Polovice pravnega jezika nisem razumel – od mene so pričakovali, da bom to preprosto sprejel.«

Strukturirane možnosti medvrstniške podpore lahko dodatno spodbujajo razumevanje in spopadanje s situacijo, če je na voljo ustrezno usposabljanje. Natančneje, to bi lahko zagotovili nekdanji sankcionirani športniki, ki so pripravljeni deliti svoje izkušnje, hkrati pa so usposobljeni, da to počnejo z ustreznim (tj. na travmi temelječim) pristopom.

OKVIR Z UGOTOVITVAMI

Jasnost ni le koristna – je zaščitna. Nejasne informacije povečujejo tako stres kot tveganje za nadaljnje kršitve.

Upravljanje in jasnost: Zagotovite jasna, dosledna in dostopna navodila

Ponavljajoči se izziv, ki je bil ugotovljen v intervjujih, je pomanjkanje jasnosti glede pravil, pravic in odgovornosti.

Mnenje športnika

»Nihče mi ni mogel jasno povedati, kaj smem početi – bal sem se, da bom stvari še poslabšal.«

Ta okvir predlaga, da organizacije:

- morajo zagotoviti jasna in dostopna navodila o:
 - dovoljenih in prepovedanih dejavnostih med obdobjem sankcije
 - pravilih o druženju in sodelovanju med obdobjem sankcije
- morajo zagotoviti, da športniki prejmejo:
 - razumljive razlage pravnih postopkov ob obvestilu

- pravočasno in neprekinjeno komunikacijo skozi celoten postopek sankcioniranja ter pred vrnitvijo (če je to primerno)
- bi morale poskrbeti za neodvisno pravno pomoč (eno začetno svetovanje, ki se športniku zagotovi brezplačno)
- morajo imenovati jasno kontaktno osebo za svetovanje in podporo znotraj organizacije
- morajo vzpostaviti uradne, pregledne poti ponovne vključitve
- bi morale zagotoviti smernice ekipam in zvezam za upravljanje ponovne vključitve

PRAKTIČNI NASVETI

Jasna pravila niso omejevalna – omogočajo. Športnikom omogočajo, da ostanejo vključeni, ne da bi tvegali nadaljnje kršitve.

Podpora in dobrobit športnikov: Obravnavajte psihološke, socialne in praktične potrebe

Športniki se pogosto soočajo z znatno zmedo takoj po prejemu obvestila. V intervjujih se dosledno poudarja, da športniki to fazo doživljajo kot zelo zahtevno, pri čemer mnogi poročajo o pomanjkanju strukturirane institucionalne podpore. Športniki so se počutili dehumanizirani in so interakcije opisali kot »obravnavanje robotov namesto ljudi«. Izrazili so potrebo, da se jih posluša, obravnava kot posameznike in podpira tudi zunaj čisto pravnega postopka. To podpira premišljene zgodnje odločitve in zmanjšuje neenakosti med športniki iz različnih športov in držav. Ta okvir predlaga, da morajo organizacije zagotoviti, da imajo športniki dostop do:

- psihološke podpore in svetovanja
- pravnega svetovanja, zlasti v zgodnjih fazah (npr. izbran seznam brezplačnih pravnih storitev)
- finančnim nasvetom, kjer je to potrebno

Komunikacija in javna izpostavljenost: Podpora športnikom pri upravljanju prepoznavnosti in javnega mnenja

Športniki, proti katerim so bile izrečene sankcije, se pogosto soočajo z intenzivnim nadzorom medijev in družbenih omrežij, kar se prepleta z negotovostjo glede tega, kaj smejo sporočati, kar vodi do izzivov, povezanih z javnim mnenjem, stigmatizacijo in strahovi pred kršitvijo zaupnosti ali pravil zvez. Vendar popolna izolacija tveganja ponavadi poveča, namesto da bi jih zmanjšala, kar poudarja potrebo, da organizacije zagotovijo jasna navodila in ciljno usmerjeno podporo za upravljanje odnosov z mediji, javne komunikacije in družbenih omrežij med sankcijo in ob vrnitvi. Cilj bi moral biti pomagati športnikom, da se bolj samozavestno spopadajo s svojo prepoznavnostjo in javno podobo, dopolnjeno s strukturirano izmenjavo izkušenj med vrstniki – področje, ki je bilo poudarjeno tudi v razpravah v okviru World Café. Te razprave so dodatno poudarile potrebo po boljšem razumevanju in podpori na tem področju.

Glas športnika

»Povedo ti, naj ne govoriš – toda potem vsi ostali govorijo o tebi.«

Kjer je to primerno, se športnike lahko podpira pri delitvi njihovih izkušenj (npr. v obliki pričevanj ali videoposnetkov), pod pogojem, da je to prostovoljno in da je spremljano z nasveti.

Ta okvir predlaga, da bi morale organizacije:

- zagotoviti smernice o komunikaciji in javni prepoznavnosti ter podpirati športnike pri upravljanju prepoznavnosti
- podpirati športnike pri obvladovanju:
 - interakcij z mediji
 - o javnega mnenja
 - o digitalnih okoljih

Skladnost in spremljanje: Zagotoviti upoštevanje pravil ob hkratni podpori učenja

Čeprav je skladnost bistvena, tako intervjuji s sankcioniranimi športniki kot razprave z zainteresiranimi stranmi poudarjajo pomen jasnosti, preglednosti in sorazmernosti. Ta okvir predlaga, da bi morale organizacije:

- Vzpostaviti pregledne in sorazmerne mehanizme spremljanja
- Jasno sporočiti pričakovanja, odgovornosti in posledice
- Zagotoviti, da so mehanizmi za zagotavljanje skladnosti razumljivi in niso po nepotrebnem zapleteni

Rehabilitacija in razvoj: Podpirati pomembne spremembe v vedenju in osebni razvoj

Intervjuji kažejo, da se mnogi športniki aktivno ukvarjajo z razmišljanjem, preusmeritvijo in osebnim razvojem kot delom spopadanja s svojo situacijo. Nekateri so izrazili tudi željo, da bi »nekaj vrnili« in s svojimi izkušnjami prispevali k športu. Ta okvir predlaga, da bi morale organizacije podpirati:

- izobraževanje o pravicah in odgovornostih v boju proti doppingu
- priložnosti za strukturirano razmišljanje in učenje
- zagotavljanje informacij športnikom za podporo njihovem razumevanju situacije (zlasti v primerih nenamernega kršenja brez večje krivde ali malomarnosti)
- sodelovanje v preventivnih ali ozaveščevalnih dejavnostih (kjer je to primerno)

Okolje in obvladovanje tveganj: Obravnava kontekstualnih dejavnikov vedenja (kjer gre pri kršitvi protidopinških pravil za namerno uporabo prepovedanih snovi in/ali metod)

Dokazi poudarjajo pomen športnikovega okolja, vključno z vplivom podpornega osebja in strukturnih pritiskov. Ta okvir predlaga, da bi morale organizacije, preden se sankcionirani športnik vrne v šport:

- oceniti izpostavljenost okoljem z visokim tveganjem
- podprejo potrebne spremembe *znotraj* okolja, v katerega se športnik vrača (če je to relevantno), da se zmanjša tveganje ponovnega prekrška.
- zagotovijo dostop do mentorstva in prilagojenega svetovanja, da športnikom pomagajo pri spopadanju z nasprotujočimi zahtevami in vrednostnimi konflikti

Povezava s ponovno vključitvijo: Zagotoviti kontinuiteto pri ponovni vključitvi

Obdobje sankcije ima ključno vlogo pri pripravi športnikov na ponovno vključevanje. Moralo bi biti neposredno povezano z rezultati ponovnega vključevanja. Iz intervjujev je razvidno, da športnikom koristi vnaprejšnje načrtovanje, priprava na vrnitev in razvoj alternativ. Ta okvir predlaga, da bi morale organizacije:

- povezati dejavnosti v fazi sankcije s potmi ponovnega vključevanja
- podpirati športnike pri:
 - načrtovanju vrnitve (če je to primerno) ali prehodu iz tekmovalnega športa
 - razvoju možnosti dvojne kariere
 - o gradnji življenja zunaj športa

Ukrepi na sistemski ravni: Srednjeročno krepitev sistemov

Zainteresirane strani so predlagale preučitev možnosti ustanovitve sklada EU ali mednarodnega sklada za zaščito športnikov, da bi odpravili finančne neenakosti, zlasti za športnike iz športov ali držav z nižjimi dohodki. Takšen sklad bi lahko pomagal kriti stroške pravne obrambe, prevajalskih storitev ter izobraževalnih in ponovnih vključevalnih programov, s čimer bi zmanjšal pritisk na prezgodnjo vrnitev v potencialno škodljiva okolja.

Sčasoma bi morale organizacije:

- raziskati možnosti za »sklad za zaščito športnikov«
- razviti baze podatkov z anonimiziranimi primeri
- izboljšati usposabljanje nosilcev odločanja
- izboljšati doslednost pri obravnavanju primerov

Ukrepi na sistemski ravni: Krepitev dolgoročnih vidikov

Čeprav to presega okvir takojšnje izvedbe, je treba obravnavati širša strukturna vprašanja, vključno z:

- uporabo dokaznega bremena in objektivne odgovornosti
- zagotavljanjem objektivnega odločanja in enakopravnosti strank
- pojasnjevanjem ali ponovno oceno pravil o prepovedanem druženju

KLJUČNI ELEMENTI ZA PODPORO ŠPORTNIKOM, KI SO BILI SANKCIONIRANI

- ✓ Jasne in dostopne informacije na začetku sankcije v zvezi s pravili in postopki
- ✓ Pravica do premora in iskanja pravnega svetovanja (ki se zagotovi neodvisno in brezplačno za eno začetno posvetovanje) pred odgovorom na obvestilno pismo
- ✓ Določena kontaktna točka za stalno svetovanje znotraj organizacije
- ✓ Dostop do podpore vrstnikov ali strukturiranih oblik medvrstniškega sodelovanja
- ✓ Dosledna razlaga pravil v različnih kontekstih
- ✓ Dostop do storitev duševnega zdravja in svetovanja
- ✓ Dostop do finančnega svetovanja, kadar je to potrebno
- ✓ Strukturirana preverjanja blaginje
- ✓ Priznanje športnika kot osebe, ne le kot primera – obravnavajo ga kot posameznika in mu dajejo priložnost, da se izrazi
- ✓ Pregledna pričakovanja glede skladnosti (tj. kaj je treba storiti, da se ohrani skladnost s Kodeksom)
- ✓ Sorazmerno in pregledno spremljanje
- ✓ Sistemi, zasnovani za podporo skladnosti, ne le za njeno uveljavljanje
- ✓ Dostop do storitev duševnega zdravja in svetovanja

- ✓ Sodelovanje v izobraževalnih programih
- ✓ Priložnosti za razmislek in osebni razvoj
- ✓ Prostovoljni prispevek k preventivnim pobudam
- ✓ Prepoznavanje okolij z visokim tveganjem
- ✓ Podpora pri spreminjanju okolja v varne alternative, kjer je to potrebno
- ✓ Dostop do mentorstva in svetovanja
- ✓ Jasna navodila o tem, „kaj se sme sporočati“
- ✓ Podpora pri obvladovanju javne izpostavljenosti
- ✓ Dostop do svetovanja ali usposabljanja na področju komunikacije
- ✓ Zgodnja priprava na ponovno vključitev
- ✓ Podpora pri dvojnih kariernih poteh
- ✓ Strukturirano načrtovanje prehoda

7. Sistemska tveganja brez strukturiranega upravljanja

Brez takšnega okvira podatki kažejo na tveganja, med katerimi so:

- nenamerno in neenakomerno stopnjevanje škode za sankcionirane športnike
- neurejena izolacija in psihološka škoda
- zmeda, ki vodi do dodatnih kršitev pravil
- pomanjkanje spremembe vedenja (namerne kršitve pravil ali malomarnost) / razumevanja tega, kar se je zgodilo (nenamerni primeri)
- izguba zaupanja v protidopinški sistem med športniki (sankcioniranimi – zlasti v nenamernih primerih – in nesankcioniranimi)
- neenotne prakse med organizacijami

8. Ključna priporočila

Dokazi, konceptualni okvir in področja sistemskih tveganj, opisana zgoraj, skupaj kažejo na jasen zaključek: obdobje sankcije je treba obravnavati kot aktivno fazo upravljanja, podpore in odgovornosti, ne pa kot obdobje pasivnega izključevanja. Naslednja ključna priporočila te ugotovitve prevajajo v praktične politične prioritete za protidopinške in športne organizacije, s ciljem okrepitve jasnosti, pravičnosti, blaginje športnikov in verodostojnosti upravljanja obdobja sankcije.

Ključno priporočilo 1: Obdobje sankcij je treba vključiti v protidopinško politiko kot strukturirano, nadzorovano in podprto prehodno fazo, namesto da se ga obravnava kot pasivno izključitev.

Ključno priporočilo 2: V upravljanje obdobja sankcij je treba vključiti podporo in skladnost, tako da se športnikom omogoči izpolnjevanje pričakovanj z jasnimi smernicami, sorazmernim spremljanjem in ustrezno pomočjo.

Ključno priporočilo 3: Razviti je treba formalne okvire upravljanja z jasnimi, dostopnimi in dosledno uporabljanimi pravili ter komunikacijskimi postopki, ki urejajo pravice, odgovornosti in dovoljene oblike sodelovanja športnikov, ki so jim bile naložene sankcije.

Ključno priporočilo 4: Oblikovati je treba politike in postopke za obdobje sankcij, ki bodo na sistematičen in usklajen način obravnavali psihološke, socialne, pravne in praktične potrebe športnikov.

Ključno priporočilo 5: Izkušnje športnikov je treba vključiti v razvoj, izvajanje in redno pregledovanje politike in prakse v obdobju sankcij, da se zagotovi, da okviri ostanejo pravični, verodostojni in odzivni na dejanske razmere.

Ključno priporočilo 6: Zagotoviti je treba strukturirano podporo za komunikacijo in pripovedovanje zgodb, pri čemer je treba sankcioniranim športnikom nuditi strokovno svetovanje o ravnanju z mediji in družbenimi omrežji ter omogočiti prostovoljna, na dejstvih preverjena pričevanja na uradnih, zaupanja vrednih platformah, z jasnimi pravili o tem, kaj se sme deliti.

Ključno priporočilo 7: Zmanjšati neenakost pri dostopu do podpore s takojšnjo pravno pomočjo, kot so sezname odvetnikov, ki delujejo pro bono, ki jih pripravijo nacionalne zveze, ter z raziskovanjem možnosti ustanovitve sklada EU ali mednarodnega sklada za zaščito športnikov, ki bi kril stroške pravne pomoči, prevajanja, izobraževanja in ponovne vključitve.

Ključno priporočilo 8: Določiti neodvisno podporo za ponovno vključitev, na primer neodvisnega uradnika ali strokovnjaka za ponovno vključitev, ter aktivno vključiti nacionalne in mednarodne zveze ter profesionalne ekipe v načrtovanje in upravljanje vrnitve.

9. Prispevek k nadaljnjemu razvoju okvira

Ta predlagani okvir zagotavlja konceptualno in praktično podlago za nadaljnji razvoj. Trenutno bazo dokazov pretvarja v začetni okvir, ki lahko usmerja razmislek, politični dialog in zgodnja prizadevanja za izvajanje, hkrati pa priznava, da bo potrebno nadaljnje izpopolnjevanje, saj se znanje, praksa in vključenost zainteresiranih strani razvijajo.

Kot predlagani model njegov namen ni predpisati končne ali fiksne rešitve, temveč opredeliti ključna področja, ki zahtevajo pozornost, če želimo obdobje sankcije upravljati na pravičen, skladen in učinkovit način. V tem smislu je okvir namenjen podpori organizacijam pri preseganju razdrobljenih ali neformalnih odzivov, saj zagotavlja jasnejšo strukturo za to, kako bi se lahko na bolj usklajen način obravnavali socialno varstvo, skladnost s predpisi, komunikacija, rehabilitacija in priprava na ponovno vključevanje.

Namenjen je spodbujanju razprave in izpopolnjevanju, podpiranju usklajevanja med zainteresiranimi stranmi ter prispevanju k razvoju podrobnejšega in operativnega okvira v nadaljnjih fazah projekta. Glede na različna pričakovanja in odgovornosti športnikov, športnih organizacij, protidopinških organov, pravnih akterjev in zainteresiranih strani na področju človekovih pravic lahko skupni okvir pomaga pojasniti vloge, zmanjšati neskladnosti in ustvariti preglednejšo podlago za prihodnji razvoj politik.

Pomembno je, da se ta okvir razume kot ponavljajoč se prispevek in ne kot končni cilj. Nadaljnje faze projekta lahko nadgrajujejo ta okvir s preizkušanjem njegove praktične uporabnosti, opredeljevanjem prednostnih nalog za izvajanje, pojasnjevanjem minimalnih standardov ter nadaljnjim natančnim opredeljevanjem, kateri elementi naj bi bili obvezni, priporočeni ali odvisni

od konteksta. Prihodnji razvoj lahko okvir okrepi tudi z vključitvijo dodatnih povratnih informacij zainteresiranih strani, primerjalne analize politik in izkušenj iz prakse.

Na ta način okvir prispeva ne le k takojšnji razpravi in izpopolnjevanju, temveč tudi k dolgoročnemu razvoju podrobnejšega, operativnega in na dokazih temelječega modela za upravljanje obdobja sankcije. Končno je njegova vrednost v tem, da pomaga protidopinškim in športnim sistemom prepoznati obdobje sankcij kot fazo, ki zahteva strukturirano upravljanje, sorazmerno podporo in jasno odgovornost, namesto da bi jo pustili neobravnvano med uradno sankcijo in morebitno ponovno vključitvijo. Kot smernica za prihodnje raziskave bi se obseg lahko razširil na širše osebno okolje športnikov, vključno z osebjem za podporo športnikom, starši in športnimi zdravniki, da bi v naslednjih fazah projekta oblikovali namenska priporočila glede politik za te skupine.